



Dipl.-Psych. Dagmar Diergarten
Parkstr. 15
D - 42697 Solingen
Germany
dagmar.diergarten@t-online.de
1959-10-08

OCCUPATIONAL BACKGROUND

Since 2020



Lecturer

KMU Akademie und Management AG, Austria
GHU Global Humanistic University, Curacau

1997 – 2019



Bayer AG, Leverkusen

2007 – 2019

Division Bayer Business Services GmbH

HR Operations, Learning & Training Development

- ⇒ Design, Development, Implementation & Evaluation of General Management Training Programs
 - With a balanced mix of business & leadership topics
 - Based on a Blended Learning approach
 - For a global audience of about 600 managers
 - Key subjects: Strategy Execution, Innovation, Change Management, Negotiation (Harvard Model), Personal Growth & Leadership, Personal Branding
- ⇒ Instructional Design of training programs supporting change initiatives

2002 – 2007

Corporate Center Compensation & Benefits

- ⇒ Bayer Stock Participation Program & Bayer Employee Fund
- ⇒ Bayer Employee Model Automobile Leasing

1997 – 2002

Bayer Department of Education, Unit Education Policy

- ⇒ Human Resources Planning
- ⇒ Clarification and cross location solutions for concerns of vocational training and further training

1990 – 1997



Confederation of German Employers' Associations, Cologne

Department Personnel Policies: Deputy Head

- ⇒ Analysis of and publications on HR-topics. A range from reduction of absenteeism, Lean Management up to design of Corporate Culture
- ⇒ Monitoring of empirically based surveys for EU countries

1985 – 1990



AKZO Nobel, Wuppertal

Business Unit Fibers and Polymers, Department Human Resources Development

- ⇒ Recruitment & Potential Analysis
- ⇒ Execution of Advanced Trainings

1978 – 1985

**Heinrich-Heine-University, Düsseldorf**

- ⇒ Academic studies Psychology, minor subject Pedagogy
- ⇒ Academic degree Dipl.-Psych.

2010

**Change Management Certification**

Change Management process according to Proci methodologies and tools, Alma Academy BV

2010

**Certification Economic Mediation**

Dr. Thomas Henschel; Mediationsakademie Berlin

2012

**Systemic Project Management**

Seminar Bayer

2012

**Certification Systemic Organizational Consultancy**

Prof. Dr. Fritz B. Simon; Simon, Weber & Friends, Berlin

2012

**Accreditation Magerison-McCan Team Management Profile (TMP)**

TMS Academy, Vienna

2014

**Accelerated Learning Starter Certificate**

IAALP Certification Committee

2015

**Certification Accelerated Learning: Trainingdevelopment for learning excellence**

Blended learning series of modules by Delphin

- Diergarten, Dagmar und Phillips, Knut:** *Bayer: kombinierte Ausbildungs- und Studiengänge.*
In: Jahrbuch Ausbildungspraxis 2003 – Erfolgreiches Ausbildungsmanagement. Deutscher Wirtschaftsdienst, Köln 2003
- Diergarten, Dagmar:** *Motivation als Quelle von Lernen und Leistung.*
In: Kreklau/Siegers (Hrsg.): Handbuch Aus- und Weiterbildung. Grundlagen der Bildungsarbeit Auszubildendenförderung. 103. Ergänzungslieferung – August 1997, Deutscher Wirtschaftsdienst, Köln 1997
- Diergarten, Dagmar:** *Im Zeichen der Chancengleichheit.*
In: Knauth/Wollert (Hrsg.): Human Resource Management: Neue Formen betrieblicher Arbeitsorganisation und Mitarbeiterführung. Fachverlag Deutscher Wirtschaftsdienst, Köln 1996
- Diergarten, Dagmar:** *Personalplanung aus Arbeitgebersicht.*
In: RKW-Handbuch Personalplanung. 3. Auflage, Luchterhand, Neuwied 1996
- Diergarten, Dagmar und Joha, Johannes:** *Wettbewerbsfähigkeit stärken – Beschäftigung sichern.*
Beiträge unternehmerischer Personalpolitik. Gemeinsame Konferenz von BDA und DGFP am 27.11.1996 in Berlin. In: Personalführung, 30. Jg., Heft 2/97, Düsseldorf 1997
- Diergarten, Dagmar:** *Veränderungsmanagement – Herausforderungen für Führungskräfte: Eine Zwischenbilanz.*
In: Personalführung, 29. Jg., Heft 12/96
- Diergarten, Dagmar:** *Veränderungsmanagement – Herausforderungen für Führungskräfte und Trends in der Weiterbildung von Führungskräften.*
Bachem, Köln 1996
- Diergarten, Dagmar:** *Offensive Selbständigkeit: Impulse für eine neue Gründerwelle.*
Bericht zum Symposium von BDA, DGB und RKW am 06.12.1995 in Berlin. In: Personalführung, 29. Jg., Heft 1/96, Düsseldorf 1996
- Diergarten, Dagmar:** *Der Betrieb als soziales System: Verhalten in Gruppen.*
In: Gros, Eckhard (Hrsg.): Anwendungsbezogene Arbeits-, Betriebs- und Organisationspsychologie. Verlag für Angewandte Psychologie, Göttingen 1994
- Diergarten, Dagmar:** *Lean Production – neues Zauberwort?*
In: Kurz-Nachrichten-Dienst, Nr. 5, BDA Köln 1992
- Diergarten, Dagmar:** *Toyota entwickelte in 50 Jahren Lean Production.*
In: Arbeitgeber. Jg. 44, Heft 5, BDA Köln 1992
- Kador, Fritz-Jürgen und Diergarten, Dagmar:** *Personalarbeit im Betrieb – Grundinformationen für die Betriebe in den neuen Bundesländern.*
Bachem, Köln 1992
- Kador, Fritz-Jürgen und Diergarten, Dagmar:** *Unternehmenskultur – eine Grundlage erfolgreicher Unternehmensentwicklung.*
Arbeitsbericht Nr. 45 des Ausschusses Betriebliche Personalpolitik der Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände. Heider, Bergisch Gladbach o.J.
- Kador, Fritz-Jürgen und Diergarten, Dagmar:** *Unternehmerische Personalpolitik: Grundlagen, Ziele und Aufgaben.*
Arbeitsbericht Nr. 42 des Ausschusses Betriebliche Personalpolitik der Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände. Heider, Bergisch Gladbach o.J.
- Kador, Fritz-Jürgen und Diergarten, Dagmar:** *Auswahl von Mitarbeitern.*
Arbeitsbericht Nr. 40 des Ausschusses Betriebliche Personalpolitik der Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände. Heider, Bergisch Gladbach o.J.

LIST OF PUBLICATIONS

Kador, Fritz-Jürgen und Diergarten, Dagmar: *Führung von Mitarbeitern.*

Arbeitsbericht Nr. 30 des Ausschusses Betriebliche Personalpolitik der Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände. Heider, Bergisch Gladbach o.J.

Kador, Fritz-Jürgen und Diergarten, Dagmar: *Mitarbeiterbeurteilung – Mitarbeitergespräch.*

Arbeitsbericht Nr. 23 des Ausschusses Betriebliche Personalpolitik der Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände. Heider, Bergisch Gladbach o.J.

Kador, Fritz-Jürgen und Diergarten, Dagmar: *Innovationen im Unternehmen gestalten.*

Personalpolitische Instrumente für technische und organisatorische Veränderungen.
Bachem, Köln 1990

Kador, Fritz-Jürgen und Diergarten, Dagmar: *Instrumente der Personalarbeit. Praktische Arbeitshilfe für Klein- und Mittelbetriebe.*

6. Auflage, Bachem, Köln 1990

INTERNATIONAL PROJECTS



Bayer Middle East, Egypt & Jordan



Bayer Italy, Milan



European Commission, Brussels



European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Dublin, Helsinki, Copenhagen, Barcelona, Paris, Vienna



Ministry of Labor and Social Affairs, Tokyo

HONORARY POST

Foundation of German Economy - Studienförderwerk Klaus Murmann

Association for Promotion of Occupational Education - Gesellschaft zur Förderung der Beruflichen Bildung e.V.

CREDO

*If we did all the things we are capable of doing,
we would literally astound ourselves.*

Thomas Alva Edison